

*Lees bij de volgende tekst eerst de vraag voordat je de tekst zelf raadpleegt.*

## Tekst 4

# Die zehn Prinzipien des Louis van Gaal<sup>1)</sup>

**Der Trainer hat aus dem FC Bayern München eine Gewinnermannschaft gemacht. Mit seinen Methoden wird das ganze Leben einfacher.**



**1 ...**

Ich schicke Spieler gerne mal für kurze Ferien nach Hause. Mal ein Training zu verpassen, das ist nicht so schlimm.

**2 ...**

Ich spreche jeden Fehler sofort an. Kommunizieren heißt für mich, dass ich dem Spieler viel erkläre, damit er sich nicht für eine dumme Gans hält. Jedes Training ist Kommunikation. Ein wichtiger Tag ist der Montag. Die medizinische Versorgung an diesem Tag wurde bei meinem Antritt ausgeweitet, sodass die Spieler mehr Möglichkeiten bekamen, spontan miteinander zu reden.

**3 ...**

Wir leben im Computer-Zeitalter. Viele Menschen verstehen es leider nicht mehr, sich auf das Wesentliche zu fokussieren. Ich halte auch nichts von diesen bekannten Videofilmen von Stürmern mit ihren schönsten Toren. Ich will diesen Stürmer immer in seiner Beziehung zu anderen Spielern sehen.

**4 ...**

Was man nicht aufschreibt, gerät einfach viel schneller in Vergessenheit.

## 5 Kinderstube nicht vergessen

Eine halbe Stunde vor dem Training in der Umkleidekabine sein, die Sachen gut aufräumen, nicht die Zeitung lesen, wenn man gemeinsam am Tisch sitzt, ein gepflegtes Äußeres und nach dem Wettkampf rechtzeitig zurück im Spielerbus. Als ich in die Kabine kam, bin ich von Spieler zu Spieler gegangen und habe alle per Handschlag begrüßt. Einige Spieler

haben mir nicht ihren Namen gesagt. Weil sie wohl dachten, dass ich sie kenne. Dann bin ich wieder zu ihnen hin, habe ihnen noch mal die Hand gereicht, ihnen in die Augen geblickt und gesagt: Angenehm, Louis van Gaal. Daraufhin habe ich ihren Namen erfahren... Das ist Erziehung.

**6 ...**

Alles, was in der Kabine passiert, muss unter Männern bleiben.

**7 ...**

Wer in Deutschland spielt, muss sich der Kultur anpassen. Dazu gehört die Sprache.

**8 ...**

Ich bin selbstbewusst, höre mir aber die Argumente der anderen an, und dann entscheide ich letztlich. Ich glaube mehr an Harmonie als an Strafe. Ich bin nicht streng – nur in meinen Beobachtungen und Urteilen. Sie dürfen nicht glauben, man müsse sich duzen, um jemanden zu lieben.

**9 An andere denken, auch wenn man es nicht muss**

Ich schreibe viele Autogramme. Deshalb war ich immer populär, auch bei schlechten Resultaten.

**10 ...**

Ich kann so eine Kaffeemaschine bedienen. Aber ich will nicht.

*naar: Zeitonline*

noot 1 Deze tekst is geschreven in mei 2010, toen de Nederlander Louis van Gaal nog zeer succesvol trainer van de Duitse voetbalclub FC Bayern München was.

*Lees bij de volgende opgave eerst de vraag voordat je de bijbehorende tekst raadpleegt.*

## Tekst 4 Die zehn Prinzipien des Louis van Gaal

Als trainer van FC Bayern hanteerde Louis van Gaal tien principes.

- 4p 10 In de tekst zijn acht van de tien tussenkopjes bij deze principes weggelaten.

Let op: Je mag elk kopje maar één keer gebruiken. Twee van de tien tussenkopjes (a en g; vet) staan al in de tekst.

- a **An andere denken, auch wenn man es nicht muss**
- b Auf den Zusammenhang achten, auch im Internet
- c Darüber reden
- d Diskret bleiben
- e Ein paar Tage Ruhe sind wichtig
- f Es erst im Guten versuchen
- g **Kinderstube nicht vergessen**
- h Notizen machen
- i Prioritäten setzen
- j Sich integrieren

Noteer de nummers 1 tot en met 10 en zet achter elk nummer de letter van het betreffende principe.

---

### Bronvermelding

Een opsomming van de in dit examen gebruikte bronnen, zoals teksten en afbeeldingen, is te vinden in het bij dit examen behorende correctievoorschrift, dat na afloop van het examen wordt gepubliceerd.